

**Memoria del curso
académico
2023-2024**

CUUD
Zaragoza

CENTRO UNIVERSITARIO DE LA DEFENSA:

Director: Francisco José Gómez Ramos

Subdirectora: Amaya Gil Albarova

Profesor Secretario: Félix Allo Flores

Gerente: Luis Sorbed Valero

Coordinadora del Grado: María Vera Cabello

Coordinador del Máster: Jesús A. Alierta Nicodemus

EDICIÓN Y COORDINACIÓN:

Sira Hernández Corchete

EQUIPO DE TRABAJO:

Sira Hernández Corchete

Miguel Urbiztondo Castro

FOTOGRAFÍA:

Centro Universitario de la Defensa de Zaragoza

Academia General Militar

ÍNDICE

01	PRESENTACIÓN DEL DIRECTOR	4
02	PERFIL INSTITUCIONAL	6
03	NUESTRO PERSONAL	15
04	NUESTRA DOCENCIA	17
05	NUESTRA INVESTIGACIÓN	24
06	GESTIÓN ECONÓMICA Y MEDIOAMBIENTAL	27
07	EL CUD EN LA SOCIEDAD	30

01. Presentación del director

Presentación del director



Como director del Centro Universitario de la Defensa ubicado en la Academia General Militar de Zaragoza, tengo el honor de presentar nuestra memoria correspondiente al curso académico 2023-2024, que recoge, además de las actuaciones que hemos llevado a cabo durante este, el compromiso fundacional y permanente del CUD-AGM con el Ministerio de Defensa, el Ejército de Tierra y sus demás públicos de interés, en especial, con sus alumnos, su personal, el sector industrial y tecnológico de la Defensa y el conjunto de la sociedad aragonesa y española.

Este compromiso queda reflejado en la normativa de organización y funcionamiento del centro, según la cual el CUD se corresponsabiliza con la Academia General Militar de “la formación integral de los oficiales del Ejército de Tierra” y se compromete a ajustar su oferta educativa a las necesidades sociales y laborales expresadas por el Ministerio de Defensa y el Ejército de Tierra, procurando, además de su capacitación científica y técnica, “la formación en valores y en las reglas esenciales que definen el comportamiento militar” de quienes tendrán encomendadas en el futuro la defensa y la seguridad de los españoles. Esta es nuestra principal misión y en ella hemos puesto nuestro principal empeño durante este curso, para lograr la máxima eficacia en la formación de los futuros tenientes del Ejército de Tierra y la Guardia Civil y en el logro de los objetivos marcados en nuestro Plan Estratégico para el ciclo 2022-2024.

El curso 2023-2024 ha sido un curso importante, porque, tras completar y verificar el Sistema de Gestión Interno de Calidad del CUD según el programa PACE establecido por la Agencia de calidad y Prospectiva Universitaria de Aragón (ACPUA), se ha obtenido la Acreditación Institucional; lo que permitirá agilizar los procesos de verificación y renovación de la acreditación de las dos nuevas titulaciones que han obtenido la evaluación favorable de la ACPUA para comenzar a impartirse en próximo curso, es decir, el Grado en Estudios para la Defensa y Seguridad y el Máster Universitario en Administración Económica y Logística en el Ámbito de la Defensa. Por otra parte, continuamos avanzando en la verificación de un programa de doctorado con la Escuela de Doctorado de la Universidad de Zaragoza.

Además, la internacionalización de la formación de nuestro centro ya es un hecho, puesto que, tras la obtención de la carta ECCHE y gracias a la firma de distintos convenios de colaboración con academias y centros educativos militares de diez países, doce alumnos han llevado a cabo estancias internacionales en el segundo cuatrimestre y varios profesores han realizado visitas cortas para explorar posibles colaboraciones docentes e investigadoras.

Respecto a nuestra responsabilidad en el campo de la investigación, el CUD ha continuado potenciando —siguiendo la ley, su propia normativa y la Orden Ministerial de investigación en los Centros Universitarios de la Defensa que regula la producción científica de su profesorado— el desarrollo de “líneas de investigación consideradas de interés en el ámbito de las Fuerzas Armadas y de la Paz, la Seguridad y la Defensa”, preferentemente alineadas con las líneas estratégicas marcadas por el Ministerio de Defensa y en colaboración con otras empresas y organismos dedicados a la investigación. Tal responsabilidad queda evidenciada por la proyección internacional de los proyectos que desarrolla, el volumen de los resultados obtenidos en foros de alto impacto científico y tecnológico, y su contribución a la solución de los problemas sociales, económicos y tecnológicos en el campo de la seguridad.

Asimismo, se han seguido llevando a cabo actuaciones conducentes al alineamiento del centro con el compromiso estratégico de la Universidad de Zaragoza con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Aparte de la continuación con la acción social y el voluntariado y el cierre energético del centro durante el periodo vacacional, destacan las numerosas publicaciones científicas de nuestros profesores orientadas, especialmente, a la consecución de los objetivos 7 y 9, que se relacionan con la energía asequible y limpia y la industria, innovación e infraestructura, respectivamente. Por último, la publicación de esta nueva memoria pretende ser, además de un instrumento de transparencia, un estímulo para seguir trabajando en el desarrollo sostenible de España y de Aragón desde nuestra actividad académica, investigadora y de extensión universitaria y de colaborar en la difusión de la Cultura de Defensa.

02. Perfil institucional

EL CENTRO

**Centro
Universitario
de la Defensa
S-2800645-J
Academia
General Militar
Carretera de
Huesca, s/n
50090 Zaragoza
976 73 95 00
cud-agm.es**

CENTRO
UNIVERSITARIO
DE LA DEFENSA

El Centro Universitario de la Defensa (CUD) de Zaragoza es una institución académica pública ubicada en la Academia General Militar, cuya titularidad la ostenta el Ministerio de Defensa, que la ejerce a través de la Subsecretaría de Defensa.

Fue creado por el Real Decreto 1723/2008, de 24 de octubre. Está adscrito a la Universidad de Zaragoza por el convenio

firmado entre la ministra de Defensa y el rector de la Universidad de Zaragoza el 14 de julio de 2009, que fue renovado y actualizado el 15 de julio de 2019 (BOE 170, de 17 de julio de 2019).

El CUD de Zaragoza tiene como finalidad principal impartir los estudios conducentes a la obtención del título de grado a los alumnos de la enseñanza de

Edificio Conde de Aranda.

formación de Oficiales del Cuerpo General del Ejército de Tierra y de la Guardia Civil (en los dos primeros años de su formación en Ingeniería de la Seguridad), en cumplimiento de lo establecido en la Ley 39/2007 de 19 de noviembre, de la Carrera Militar; y también estudios de posgrado al conjunto de las Fuerzas Armadas y de la sociedad civil.

Actualmente, imparte el Grado en Ingeniería de Organización Industrial (Perfil Defensa) y el Máster Universitario en Dirección y Gestión de Adquisiciones de Sistemas para la Defensa, ambos títulos oficiales de la Universidad de Zaragoza.



MISIÓN

Impartir las enseñanzas universitarias de grado que forman parte de la formación de los oficiales del Cuerpo General del Ejército de Tierra y de la Guardia Civil, y de los másteres oficiales de especialización que se determinen en el convenio del Ministerio de Defensa con la Universidad de Zaragoza para la adscripción a dicha Universidad del CUD. Además, desarrollar líneas de investigación consideradas de interés en el ámbito de las Fuerzas Armadas y de la paz, la seguridad y la defensa.

VISIÓN

Contribuir, con una docencia e investigación de excelencia, a la formación de los oficiales del Ejército de Tierra y de la Guardia Civil para hacer de España y del mundo un lugar más justo y seguro.

VALORES

Patriotismo ● Excelencia profesional ●
Innovación ● Sostenibilidad ●
Solidaridad ● Internacionalización ●
Compromiso ético y social ●

ÓRGANOS DE GOBIERNO UNIPERSONAL

El Centro Universitario de la Defensa de Zaragoza cuenta con 4 órganos de gobierno unipersonal: el director, el subdirector, el secretario y el gerente.

El director, Francisco José Gómez Ramos, es el órgano unipersonal superior del centro, al que le corresponde la dirección y gestión ordinaria de este y de todo su personal y servicios. Ejecuta, cumplimenta y hace cumplir los planes, programas y acuerdos del Patronato y lo establecido en sus normas internas.



Francisco José Gómez Ramos



Amaya Gil Albarova

La subdirectora, Amaya Gil Albarova, es el órgano unipersonal de gestión académica. Organiza y supervisa la actividad docente.



Félix Allo Flores

El profesor secretario, Félix Allo Flores, es el órgano unipersonal de gestión administrativa.



Luis Sorbed Valero

El gerente, Luis Sorbed Valero, es el órgano unipersonal de gestión económica. Se encarga de organizar la gerencia del centro, así como de dirigir la actividad de su personal.

ÓRGANOS DE GOBIERNO COLEGIADO

El Centro Universitario de la Defensa de Zaragoza también cuenta con dos órganos de gobierno colegiado: el Patronato y la Junta de Centro. La representación institucional del CUD la ostenta el primero, que la delega en el director del centro.

PATRONATO

Presidente: El director general de Reclutamiento y Enseñanza Militar, general de División Pedro J. García Cifo.

Vicepresidente: El general Jefe del Mando de Adiestramiento y Doctrina del Ejército de Tierra, teniente general José Manuel de la Esperanza Martín-Pinillos.

Vocales:
El subdirector general de Enseñanza Militar, general de Brigada Juan Manuel Sánchez Aldao.

El director de Enseñanza del Ejército de Tierra, el general de División Antonio J. Cabrerizo Calatrava, hasta el 29 de diciembre de 2023 y, a partir del 16 de mayo, el general de División Javier Antonio Miragaya Prieto.

El director de la Academia General Militar, general de Brigada Manuel Pérez López.

El director del Centro Universitario de la Defensa, Francisco José Gómez Ramos.

El delegado de la Universidad de Zaragoza en el CUD, Mario Alejandro Varea Sanz.

Un representante de la Universidad de Zaragoza nombrado por el rector, José Ángel Castellanos Gómez.

Secretario: El profesor secretario del CUD, Félix Allo Flores.

Miembros natos del patronato: la subsecretaria de Defensa, Adoración Mateo Tejada; y el rector de la Universidad de Zaragoza, José Antonio Mayoral Murillo.

JUNTA DE CENTRO

Son miembros natos de la junta, cuando no tuvieran la condición de elegidos, el director, la subdirectora, el profesor secretario y el gerente; el jefe de Estudios de la Academia General Militar, y el delegado de la Universidad de Zaragoza en el Centro Universitario de la Defensa. Además, la Junta de Centro está integrada por:

Doce miembros, elegidos por el personal docente e investigador y entre sus miembros. Actualmente, los representantes del PDI son:

D. Francisco Javier Luzón Marco
Dña. María Teresa Lozano Albalade
D. Carlos Ruiz López
Dña. Beatriz Rodríguez Soria
D. Óscar de la Iglesia Pedraza
Dña. Mónica Delgado Gracia
Dña. Marta Torralba Gracia
Dña. Rosa María Tejedor Bielsa
D. Antonio Otal Germán
Dña. Noelia Marcano Aguado
D. Roberto Jiménez Pacheco
D. Iván Raúl Cristóbal Monreal

Cuatro estudiantes:
D. Juan Serantes Vázquez
D. Eduardo Alonso Calonge
D. Javier Fernández Tirado
D. Alejandro García Mas

Un miembro, elegido por el personal de administración y servicios y entre sus miembros:
D. Francisco Javier Vidal Bordes.



Los miembros del patronato del CUD en una de sus reuniones anuales.

LÍNEAS ESTRATÉGICAS

El Centro Universitario de la Defensa de Zaragoza, de acuerdo con las instrucciones recibidas de la Dirección General de Reclutamiento y Enseñanza Militar, contempla en su Plan de Actuación para el periodo 2022-2024 tres grandes líneas estratégicas para cumplir con su misión. Estas se corresponden con sus principales ámbitos de trabajo: docencia y formación, investigación y gestión. Dichas líneas se concretan a su vez en unos objetivos generales y específicos, de cuyo grado de cumplimiento se da cuenta en esta memoria.

1

Docencia y formación

Garantizar la máxima calidad en la impartición de las enseñanzas universitarias oficiales de grado y posgrado que se imparten, así como la de aquellos títulos que se acuerden por el Ministerio de Defensa en función de nuevas necesidades de la defensa nacional y las exigencias del ejercicio profesional en las FAS.

OG.01. Actualizar el plan de estudios (contenidos, metodologías y sistemas de evaluación) del Grado y la capacitación didáctica del profesorado, en sintonía con la evolución de conocimiento, los cambios de contexto y el sistema de garantía interna de la calidad para mejorar la enseñanza y los resultados de aprendizaje del alumnado.

OG.02. Ampliar la oferta formativa con nuevas titulaciones oficiales establecidas por el Ministerio de Defensa, mediante convenios con la universidad de adscripción.

OG.03. Promover y desplegar acciones específicas para la mejora de la organización de las enseñanzas del currículo conjunto único, entre el CUD y la Academia General Militar (AGM), con la finalidad de favorecer el aprendizaje y el éxito del alumnado.

2

Investigación

Impulsar la investigación del centro hacia una investigación propia, de calidad, orientada a líneas de interés para las FAS, la paz, la seguridad y la defensa, que facilite la constitución de programas propios de doctorado y la transferencia del conocimiento generado.

OG.04. Organizar la actividad investigadora del CUD-AGM, con base en la normativa de referencia, para el desarrollo de las líneas de investigación de interés para las FAS y para la paz, la seguridad y la defensa; y para la promoción de la investigación y la transferencia de conocimiento del CUD-AGM, colaborando con otras entidades y organismos públicos de enseñanza e investigación.

3

Gestión

Maximizar la eficacia de la gestión económico-administrativa del Centro, relativa a la financiación y a los recursos humanos y materiales disponibles, que contribuya a asegurar la continuidad de las enseñanzas que se imparten.

OG.05. Promover la mejora continua y la digitalización para la eficiencia en todos los ámbitos de gestión: económico-administrativo, académico, de recursos humanos y materiales, de responsabilidad social corporativa, para asegurar la continuidad de las enseñanzas que se imparten e implantar nuevas titulaciones.

OG.06. Implantar el Sistema de Gestión Interna de Calidad propio del CUD-AGM para lograr su certificación por la Agencia de Calidad y Prospectiva de Aragón (ACPUA) siguiendo el programa PACE-SGIC, con la finalidad última de obtener la acreditación institucional del CUD-AGM.

OG.07. Desarrollar actividades y acciones de responsabilidad social desde el compromiso con los Objetivos de Desarrollo sostenible (ODS) con los alumnos, con el personal y con las instituciones y agentes sociales con los que el centro colabora.



El Centro Universitario de la Defensa de Zaragoza, acreditado institucionalmente tras obtener la certificación de su sistema interno de garantía de la calidad

Tras estudiar la documentación presentada por el centro y realizar la auditoría pública correspondiente, la Agencia de Calidad y Prospectiva Universitaria de Aragón (ACPUA) otorgó el 20 de mayo de 2024 el certificado de implantación del Sistema Interno de Garantía de la Calidad de acuerdo con su programa PACE-SGIC.

Este acredita el cumplimiento por parte del CUD de los criterios establecidos dentro de las cinco dimensiones evaluadas para su implantación en los centros universitarios: política y objetivos de calidad; gestión del diseño de los programas formativos, impartición de dichos programas, resultados y gestión de la información.

Tras obtener este certificado y cumplir con los requisitos establecidos en el Real Decreto



640/2021, el Centro Universitario de la Defensa de Zaragoza solicitó la Acreditación Institucional, que el Consejo de Universidades le concedió el 5 de junio.

Toda la información sobre el sistema de garantía de la calidad se puede consultar en cud-agm.es/calidad.

● PREMIO IGEAR 2024 ●

El Centro Universitario de la Defensa de Zaragoza y la Academia General Militar fueron galardonados *ex aequo* en enero de 2024 con el Premio IGEAR 2024 a la excelencia en materia de información geográfica otorgado desde 2020 por el Instituto Geográfico de Aragón.



● ENERGY GLOBE AWARD ESPAÑA 2024 ●

El proyecto europeo LIFE ZERO ENERGY MOD, en el que el CUD de Zaragoza participa como socio junto a la Fundación Hidrógeno de Aragón, Arpa y B+HAUS, fue reconocido en abril de 2024 con el Energy Globe Award (categoría Aire) que entrega anualmente la oficina comercial de la Embajada de Austria en España.



Visitas institucionales



SAR la princesa de Asturias, Leonor de Borbón y Ortiz.

El Centro Universitario de la Defensa de Zaragoza ha recibido este curso 2023-2024 en sus instalaciones a distintas personalidades, que han firmado en su Libro de Honor. Entre esas visitas institucionales, destaca por su excepcionalidad la de SAR la princesa de Asturias, quien también cursó algunas materias del grado impartido por el CUD durante su estancia formativa en la Academia General Militar.



El DIGEREM, teniente general Pedro José Gacía Cifo.



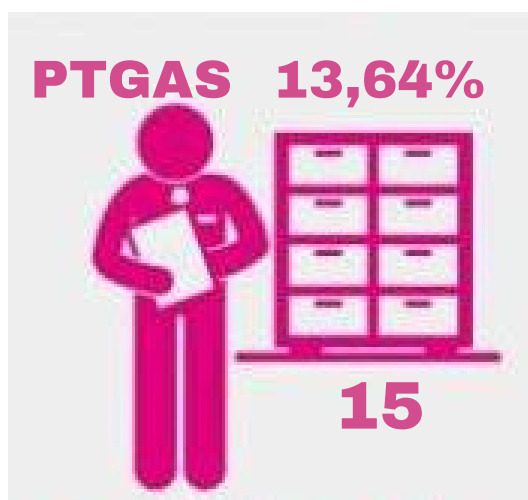
La directora de la ANECA, Pilar Paneque.

03. Nuestro personal

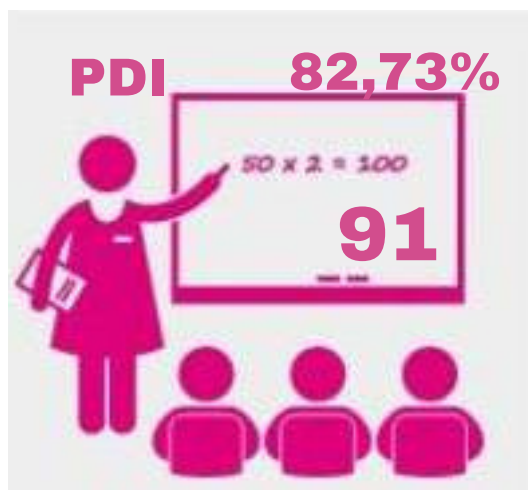
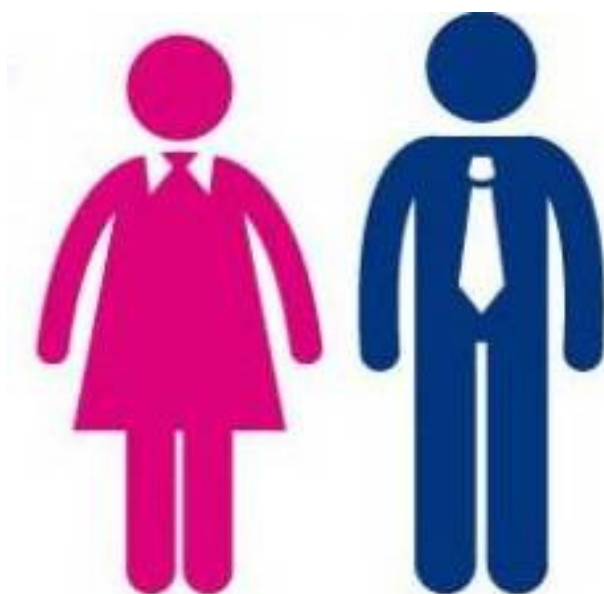
PROFESIONALIDAD Y ESPÍRITU DE SERVICIO



En el curso 2023-2024, la plantilla del Centro Universitario de la Defensa de Zaragoza ha estado conformada por 110 hombres y mujeres, que han puesto su profesionalidad al servicio de los distintos públicos de interés del centro.



♂ **63,64%**



36,36% ♀

04. Nuestra docencia

OFERTA ACADÉMICA

GRADO EN INGENIERÍA DE ORGANIZACIÓN INDUSTRIAL (PERFIL DEFENSA)

Desde el curso 2010-2011, el Centro Universitario de la Defensa de Zaragoza participa, en colaboración con la Academia General Militar (AGM), en el plan de formación diseñado por el Ejército de Tierra para integrar, a la luz de la Ley 39/2007 de la Carrera Militar, la formación de sus oficiales en el Espacio Europeo de Educación Superior.

El plan aúna la enseñanza universitaria y multidisciplinar (científica, tecnológica y humanística) que ofrece el **Grado en Ingeniería de Organización Industrial** con la instrucción militar y la preparación física, y la educación en los valores tradicionales de las Fuerzas Armadas, que, junto al régimen de vida castrense de los alumnos, permiten una formación integral de los futuros oficiales del Ejército de Tierra y de la Guardia Civil.

MÁSTER UNIVERSITARIO EN DIRECCIÓN Y GESTIÓN DE ADQUISICIONES DE SISTEMAS PARA LA DEFENSA

Desde el curso 2017-2018, el CUD imparte, en colaboración con la Dirección General de Armamento y Material, el **Máster Universitario en Dirección y Gestión de Adquisiciones de Sistemas para la Defensa** para formar a expertos del Ministerio de Defensa en la planificación, negociación, contratación y el seguimiento de los programas nacionales e internacionales de adquisición de material para la Defensa.

El máster también resulta de interés para titulados civiles cuyo desarrollo profesional tenga relación con el ámbito de la Defensa y a oficiales de las Fuerzas Armadas y personal del Ministerio de Defensa que quieran orientar su carrera hacia esta área de dirección y gestión.

GRADO Y POSGRADO NUEVOS EN EL CURSO 2024-2025

El curso 2024-2025 el Centro Universitario de la Defensa de Zaragoza comenzará a impartir dos nuevos títulos oficiales de la Universidad de Zaragoza.

El primero es el **Grado en Estudios para la Defensa y Seguridad**, que viene a sustituir al actual Grado en Ingeniería de Organización Industrial (Perfil Defensa), ya que supone la adaptación de la formación de los cadetes de la Academia General Militar al perfil de egreso elaborado por el jefe del Estado Mayor del Ejército, general de Ejército Amador Enseñat y Berea, con el fin de garantizar la adquisición por parte de los nuevos tenientes de las competencias

profesionales que demanda el Ejército 2035.

El segundo título, el **Máster Universitario en Administración Económica y Logística en el Ámbito de la Defensa**, está dirigido a capacitar a los futuros oficiales del Cuerpo de Intendencia del Ejército de Tierra en el ejercicio de las funciones de planeamiento y administración de los recursos económicos y el asesoramiento en materia económico-financiera en el ámbito de la estructura orgánica de dicho Ejército y de sus misiones en España y en zona de operaciones.



NUESTROS PROFESORES

En el curso 2023-2024, el claustro del CUD ha estado integrado por 91 profesores, de los que 73 eran doctores. Entre todos, acumulaban 81 quinquenios de docencia y 98 sexenios de investigación.



Docentes actualizados

De acuerdo con el O.E. 02 del plan anual 2023 del Centro Universitario de la Defensa de Zaragoza, durante el curso 2023-2024 se ha desarrollado el plan de formación del profesorado con el Centro de Innovación, Formación e Investigación en Ciencias de la Educación (CIFICE) de Universidad de Zaragoza y con la Escuela Militar de Ciencias de la Educación

(EMCE). El primero impartió un total de 15 cursos de actualización docente al profesorado del CUD en su sede ubicada en la Academia General Militar, en los que se inscribieron 60 docentes. Por su parte, la EMCE impartió las Jornadas de Formación Pedagógica para el profesorado novel en su sede de Madrid, en las que participaron 5 profesores de reciente incorporación.



Docentes innovadores

Conforme al objetivo específico 02 del plan anual 2023 del Centro Universitario de la Defensa de Zaragoza, en el curso 2023-2024, este llevó a cabo su III Convocatoria de Proyectos de Innovación Docente. En ella se aprobó la financiación de 11 proyectos que los profesores implicados implementaron a lo largo del curso. Además, otros docentes coordinaron cinco proyectos en el marco del Programa de Incentivación de la Innovación Docente de la Universidad de Zaragoza.

Por otra parte, en julio de 2023 vio la luz la obra colectiva "Innovación docente en la formación universitaria de los oficiales del Ejército de Tierra", un volumen que recoge los resultados de los proyectos de innovación docente que se llevaron a cabo en la segunda convocatoria y que confirma el compromiso de los profesores del CUD con la identificación, aplicación, difusión e institucionalización de prácticas docentes innovadoras y el desarrollo de nuevos recursos educativos que mejoren el aprendizaje de los futuros tenientes y su evaluación, así como la participación de estos en su propio proceso formativo.

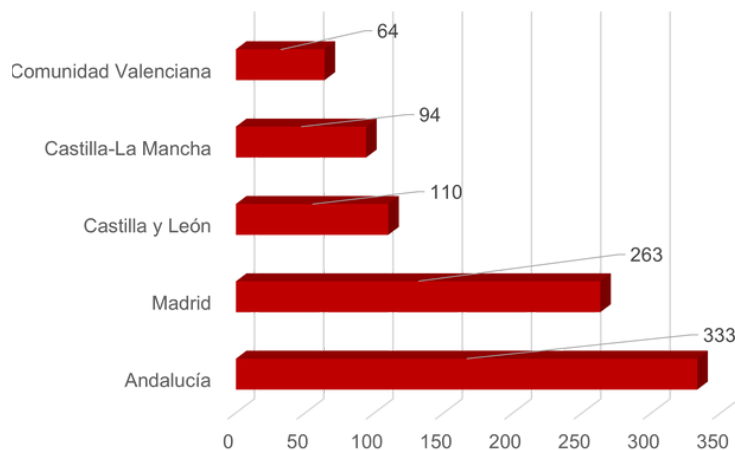
NUESTROS ALUMNOS

Grado en Ingeniería de Organización Industrial

En el curso 2023-2024, tras los procesos de selección para el ingreso en los centros docentes militares de formación, mediante la forma de ingreso directo o por promoción de cambio de escala, con y sin exigencia de titulación universitaria previa, para la incorporación como militar de carrera a las Escalas de Oficiales de los Cuerpos Generales, del Cuerpo de Infantería de Marina y del Cuerpo de la Guardia Civil, ingresaron en el primer curso de la Academia General Militar 227 alumnos del Ejército de Tierra mediante acceso directo, 8 por promoción militar de carrera y 34 por promoción militar de tropa, además de 65 de la Guardia Civil por acceso directo.

Concluido el proceso de selección, se matricularon en los cinco cursos 1285 alumnos procedentes de toda España, de los que 181 (14,1%) eran mujeres. De ellos, 25 cursaron un

CCAA de procedencia (Top 5, excepto Aragón)



semestre en régimen de intercambio en alguna de las academias militares con las que el centro tiene actualmente convenio, mientras que el CUD acogió en sus aulas a un cadete jordano.

Máster Universitario en Dirección y Gestión de Adquisiciones de Sistemas para la Defensa



Alumnos del la VII edición del máster durante una clase de negociación.

La selección de los alumnos del Máster Universitario en Dirección y Gestión de Adquisiciones de Sistemas para la Defensa tiene lugar en dos fases. En la primera, dado que esta titulación surgió para dar respuesta a una necesidad formativa del Ministerio de Defensa en este ámbito, dicho departamento realiza una convocatoria pública entre su personal para elegir a sus candidatos. En cuanto a la segunda, tiene lugar una nueva convocatoria pública, a la que puede concurrir cualquier titulado civil o militar, siguiendo los plazos y condiciones de admisión estipulados por la Universidad de Zaragoza. En la VII edición, llevada a cabo en el curso 2023-2024, se matricularon en primer y segundo curso 46 alumnos, de los que 38 eran militares y 8 civiles. Entre ellos había 41 hombres y 5 mujeres.

MOVILIDAD INTERNACIONAL DE ALUMNOS Y PROFESORES DENTRO DEL PROGRAMA ERASMUS PLUS

El Centro Universitario de la Defensa de Zaragoza se ha estrenado en el curso académico 2023-2024 en el programa Erasmus+ después de haber obtenido el año pasado su Carta ECHE-Erasmus para el periodo 2023-2027.

Gracias a la financiación obtenida de este programa europeo y fruto de los distintos convenios de colaboración bilaterales firmados con academias y centros educativos militares de diez países (Francia, Estados Unidos, Bélgica, Bulgaria, Austria, Portugal, Polonia, Grecia, Rumanía y Lituania), en el segundo cuatrimestre, doce alumnos han llevado a cabo estancias internacionales en los cinco últimos países citados, en las que han combinado sus estudios universitarios con aspectos específicos de la formación militar del país de destino. Además, a lo largo de este periodo académico, cinco profesores del CUD han visitado las academias de Portugal y Lituania con el objetivo de participar en actividades formativas y de explorar vías de colaboración docentes y de investigación con los nuevos socios internacionales. Con el mismo fin, el centro ha acogido a docentes procedentes de Rumanía y Polonia.

Con la implantación el próximo curso del nuevo Grado en Estudios para la Defensa y la Seguridad, el CUD de Zaragoza pretende fomentar aún más la internacionalización de la formación militar de su alumnado, para potenciar su competencia intercultural mediante estancias internacionales (se prevén hasta 25 el próximo año), la colaboración en proyectos transfronterizos, la acogida de profesores de otros países, el aprendizaje de lenguas extranjeras y la realización de otras actividades de carácter internacional dentro del propio centro. El objetivo de esta estrategia de internacionalización es, por un lado, preparar a sus estudiantes para que puedan afrontar el cuatrimestre internacional previsto en el cuarto curso del nuevo grado, que se enmarca dentro del programa EMYLIO o Erasmus Militar; y, por otro, favorecer la movilidad internacional de su profesorado.



Firma de un acuerdo interinstitucional con la Theresianische Militärakademie austriaca.



Visita del profesor Jesús Alierta a la Military Academy of Lituania.



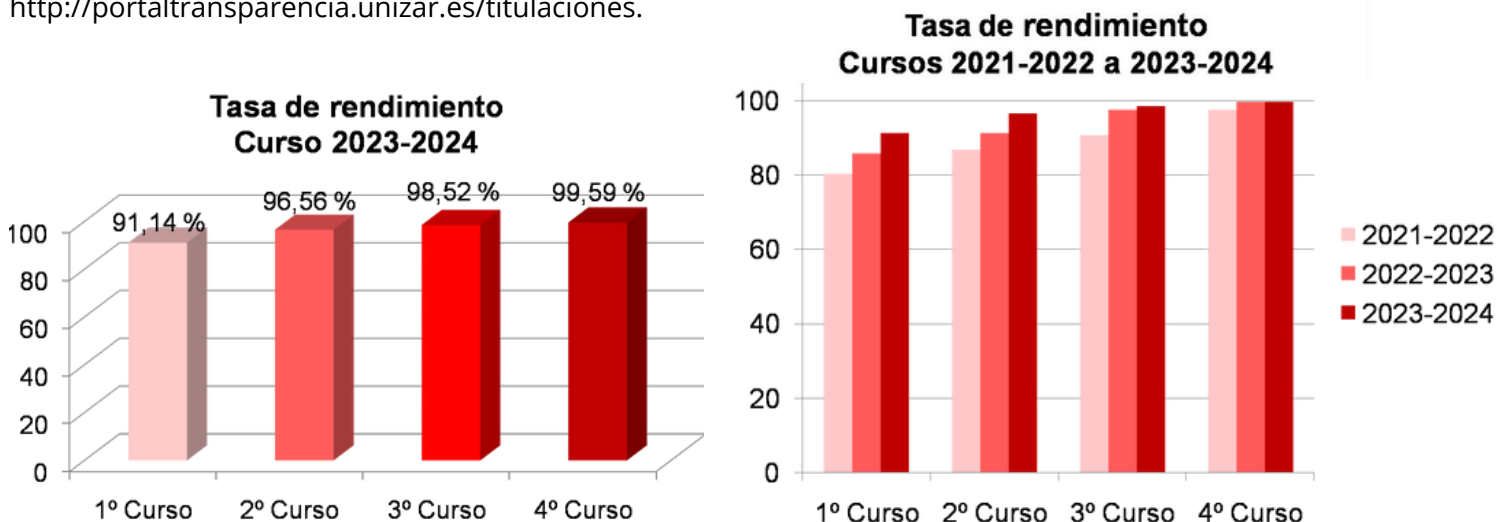
Los profesores de Lengua Inglesa Yagüe, Palomino y Treviño, durante un curso de formación en la Portuguese Military Academy International.



Visita del profesor De la Iglesia a la Portuguese Military Academy International.

RESULTADOS ACADÉMICOS

La elevada nota media de admisión para el ingreso en la Academia General Militar, que en el curso 2023-2024 se situó en 11,869 puntos; la distribución de los alumnos en grupos reducidos, cada uno de los cuales cuenta con su propio orientador académico y la personalización de la enseñanza a través de las tutorías individuales que llevan a cabo los profesores del CUD permite que los alumnos del Grado en Ingeniería de Organización Industrial (Perfil Defensa) obtengan unos resultados académicos muy notables. Además, la implantación de la evaluación continua en los últimos cursos ha hecho que su tasa de rendimiento haya mejorado todavía más. Dichos resultados pueden consultarse de forma detallada en la web oficial de la Universidad de Zaragoza: <http://portaltransparencia.unizar.es/titulaciones>.



En el curso 2023-2024 egresaron 212 nuevos oficiales, por lo que ya son 1564 los tenientes del Ejército de Tierra que, distribuidos en diez promociones, se han graduado en Ingeniería de Organización Industrial (Perfil Defensa)

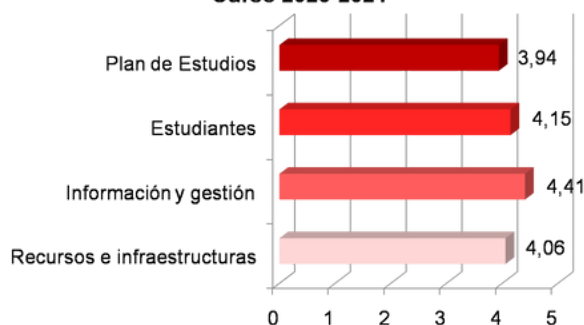


Orla de la X promoción de Ingeniería de Organización Industrial del Centro Universitario de la Defensa de Zaragoza.

SATISFACCIÓN DE LOS PÚBLICOS DE INTERÉS CON LAS TITULACIONES

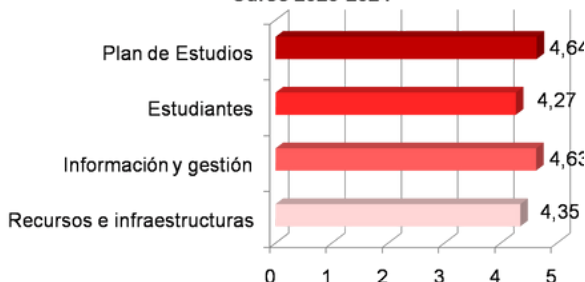
Desde su creación, al término de cada curso, el Centro Universitario de la Defensa de Zaragoza evalúa el funcionamiento de las titulaciones que imparte y los servicios que ofrece a través de las encuestas de satisfacción que contempla el Sistema Interno de Garantía de Calidad de la Universidad de Zaragoza. Conocer la opinión de tales colectivos es fundamental para que el CUD avance en su proceso de mejora continua. A continuación se presentan los resultados de las encuestas realizadas en el curso 2023-20234 a los alumnos del Grado en Ingeniería de Organización Industrial y el Máster Universitario en Dirección y Gestión de Adquisiciones de Sistemas para la Defensa; al Personal Docente e Investigador (PDI) de cada título y al Personal Técnico, de Gestión y de Administración y Servicios (PTGAS) encargado de la gestión de ambos estudios universitarios.

**Satisfacción del PDI con el Grado en IOI
Curso 2023-2024**



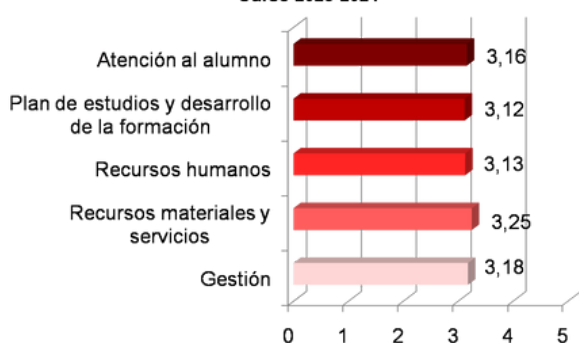
Número de respuestas	Tasa de respuestas	Satisfacción global
47	50%	4,21

**Satisfacción del PDI con el Máster Universitario en Dirección y Gestión de Adquisiciones de Sistemas para la Defensa
Curso 2023-2024**



Número de respuestas	Tasa de respuestas	Satisfacción global
9	69,23%	4,77

**Satisfacción de los estudiantes con el Grado en IOI
Curso 2023-2024**



Número de respuestas	Tasa de respuestas	Satisfacción global
156	74,29%	3,18

**Satisfacción de los estudiantes con el Máster Universitario en Dirección y Gestión de Adquisiciones de Sistemas para la Defensa
Curso 2023-2024**



Número de respuestas	Tasa de respuestas	Satisfacción global
19	73,08%	4,00

**Satisfacción del PTGAS con las titulaciones
Curso 2023-2024**



Número de respuestas	Tasa de respuestas	Satisfacción global
5	38,46%	3,3



05. Nuestra investigación

Para llevar a cabo un óptimo desarrollo de las líneas de investigación consideradas de interés en el ámbito de las Fuerzas Armadas y de la Paz, la Seguridad y la Defensa recogido en el convenio de adscripción del centro a la Universidad de Zaragoza, en mayo de 2013 se creó la Oficina de Promoción de la Investigación y el Desarrollo (OPID).

Durante el curso 2023-2024, la OPID desarrolló, de conformidad con el objetivo general OG.04, varias actividades para promocionar la investigación del centro; facilitar el desarrollo de colaboraciones y proyectos entre el CUD y las entidades del ámbito de la Defensa y las empresas privadas, y divulgar los resultados obtenidos por sus profesores.



4 CONTRATOS DE TRANSFERENCIA

El Centro Universitario de la Defensa ha renovado en el curso 2023-2024 su labor de consultoría tecnológica con la empresa AdaCore, a través del trabajo del profesor Alejandro Mosteo, quien lidera un proyecto centrado en la adaptación de aplicaciones en el lenguaje ADA. Además, los doctores Álvaro Marco y Jorge Ortín han iniciado sendas colaboraciones con Geospatium Lab y TAFCO.

Por otra parte, el profesor Abel Ortego, como parte del equipo de investigadores del Instituto Universitario Mixto de la Energía y Eficiencia de los Recursos en Aragón ENERGAIA-UNIZAR, trabaja en un proyecto que estudia la energía necesaria para la producción, reciclabilidad y sustituibilidad de los plásticos de los vehículos SEAT con el fin de proponer medidas para el ecodiseño de sus piezas.

95 PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN

Actualmente, los profesores del CUD de Zaragoza participan en 95 proyectos de investigación: 12 europeos, 36 nacionales y 47 regionales y locales. De ellos, lideran 14 regionales y/o locales, 3 nacionales y el europeo Life Zero Energy Mod, cuyos innovadores resultados están en proceso de patentabilidad.



La profesora Rodríguez Soria presenta el proyecto europeo Life Zero Energy Mod.

I+D+i SOCIALMENTE RESPONSABLE

Durante el curso 2023-2024, el CUD continuó con su labor investigadora realizando proyectos cuyos fondos provienen de convocatorias competitivas en las áreas de ciencia, tecnología y sociedad, cuyas temáticas son de especial interés para el presente y el futuro. El avance del conocimiento necesita de la labor divulgativa, que se realiza a través de la publicación de artículos científicos en revistas de reconocido prestigio indexadas en índices de impacto por su calidad y audiencia; la publicación en revistas de difusión general, la participación en congresos nacionales e internacionales mediante ponencias y pósteres, así como la escritura de libros y capítulos de libro.

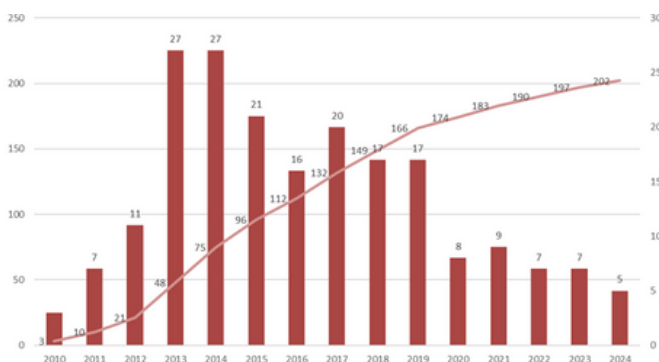
Evolución del número de artículos científicos en revistas indexadas



Artículos no indexados

Con 39 artículos publicados durante el segundo semestre de 2023 y el primero de 2024 en revistas de divulgación especializada y generalista, los artículos difundidos a través de revistas no indexadas desde 2010 es de 282.

Evolución del número de libros y capítulos de libro



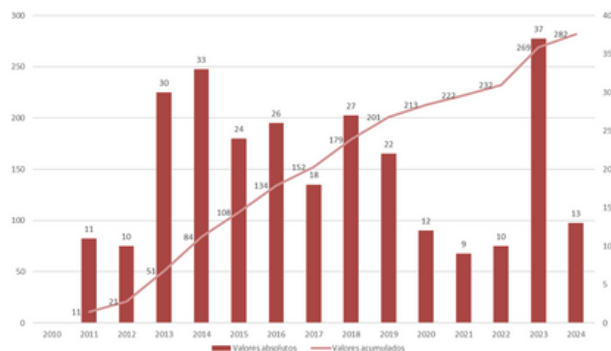
Congresos y conferencias

Desde junio de 2023 hasta junio de 2024, los profesores e investigadores del Centro Universitario de la Defensa participaron con comunicaciones y/o ponencias en un total de 42 congresos y conferencias científicas nacionales e internacionales.

Artículos indexados

Los artículos publicados por el PDI del Centro Universitario de la Defensa de Zaragoza de junio de 2023 a junio de 2024 en revistas indexadas en las bases de datos Journal Citation Report (JCR) y Social Citation Report (SCR) fueron 40, por lo que el total acumulado de estas publicaciones desde la creación del CUD asciende a 1085.

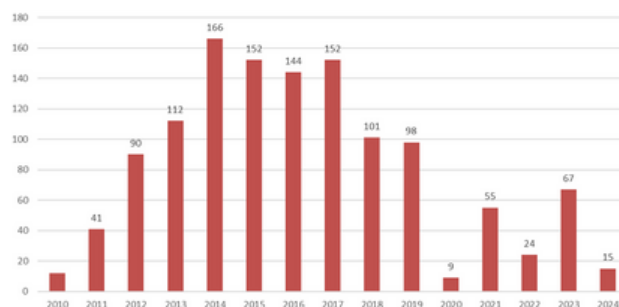
Evolución del número de artículos científicos en revistas no indexadas



Libros y capítulos

Con otros 5 libros y/o capítulos de libro publicados entre los meses de junio de 2023 y 2024 por el profesorado del CUD de Zaragoza, la cifra agregada de estas publicaciones alcanza ya los 202.

Evolución del número de congresos nacionales e internacionales



06. Gestión económica y medioambiental

GESTIÓN ECONÓMICA

Transparencia y eficiencia



El Centro Universitario de la Defensa de Zaragoza constituye una entidad de derecho público incluida en el apartado 1 g) del artículo 2 de la Ley General Presupuestaria, y encuadrada dentro del Sector Público Administrativo descrito en el artículo 3.1 de dicha ley, modificada por la Ley 40/2015, en su disposición final octava, que lo incluye en el apartado 2 i) del artículo 2 de la Ley General Presupuestaria, y encuadrada dentro del Sector Público Institucional Estatal.

Como tal entidad pública, la transparencia en la administración del presupuesto, para el que, dado su carácter universitario, goza de total autonomía económica y financiera; y la eficiente gestión de los medios materiales que, según el artículo 5 del Real Decreto 1723/2008, el Ministerio de Defensa pone a su disposición, son dos de las prioridades del CUD, en aras de rendir cuentas a la sociedad sobre la utilización de los recursos públicos que le son conferidos.

Para maximizar el rendimiento de dichos recursos enunciado en la tercera línea estratégica del Plan de Actuación 2022-2024, el centro cuenta con una adecuada infraestructura y gestión administrativa basada en 4 pilares: 1) revisión permanente de los costes de los servicios; 2) austeridad y racionalización del gasto; 3) obtención de fondos a cargo de contratos y proyectos de investigación, y 4) publicación de las cuentas anuales en el BOE y la web.

Las cuentas de los ejercicios anuales y los informes de auditoría realizados por el interventor delegado en la Academia General Militar pueden consultarse en la web corporativa cud-agm.es

Política antifraude

En enero de 2018, el CUD de Zaragoza firmó una declaración institucional de política antifraude, que se basa en un sistema de control interno centralizado, diseñado e implantado por la gerencia del centro, que registra y almacena la información precisa de cada operación para garantizar la fiabilidad, regularidad y legalidad en relación con el gasto, con la aplicación de los principios de eficacia, eficiencia y economía que rigen la gestión de los recursos públicos. El sistema de evaluación de riesgos permite la revisión y actualización periódica de dicha política antifraude y el seguimiento de los resultados obtenidos.

Racionalización del gasto

En diciembre de 2020, el CUD de Zaragoza aprobó un plan de racionalización del gasto con el fin de dar continuidad a las medidas de austeridad ya implementadas en el centro en virtud del cumplimiento de la Ley Orgánica 2/2012, de 27 de abril, de Estabilidad Presupuestaria y Sostenibilidad Financiera. Dicho plan, actualizado en 2021, tiene entre sus objetivos potenciar protocolos de actuación que permitan minimizar los gastos corrientes fijos y variables; rentabilizar el uso de las instalaciones; controlar los gastos vinculados a actos institucionales y continuar con políticas de sostenibilidad en todos los ámbitos, corresponsabilizando a los usuarios.

GESTIÓN MEDIOAMBIENTAL

CERTIFICADO INTERNACIONAL



El Centro Universitario de la Defensa de Zaragoza participa del sistema de gestión ambiental del acuartelamiento de la Academia General Militar en el que están localizadas sus instalaciones a través de una representante medioambiental. Dicha representante es la encargada de velar por el cumplimiento de las normas de seguridad establecidas en los laboratorios de física, química y electrotecnia que el CUD gestiona de forma autónoma, así como de supervisar el correcto funcionamiento del sistema de control de los productos contaminantes y de los residuos y preparados químicos utilizados en las prácticas docentes; y del reciclaje de papel, cartuchos de tóner y tinta y otros materiales de uso cotidiano.

Esta labor ha contribuido al cumplimiento de la Directiva nº 107/1997, de 2 de junio, del Ministerio de Defensa sobre protección del medio ambiente en el acuartelamiento Academia General Militar,

cuyo sistema de gestión medioambiental cuenta desde 2019 con la certificación UNE EN-ISO 14001:2015 otorgada por la empresa certificadora OCA GLOBAL.



CERTIFICADORA ACREDITADA POR ENAC

Impacto de las publicaciones en los ODS



Las publicaciones científicas de los profesores del CUD en el curso 2023-2024 han demostrado un gran impacto en la consecución del Objetivo de Desarrollo Sostenible 7, relacionado con la energía asequible y limpia.

07. El CUD en la sociedad

ACCIÓN SOCIAL Y DIVULGACIÓN CIENTÍFICA

Junto a su labor docente e investigadora, el Centro Universitario de la Defensa de Zaragoza desarrolla actividades solidarias y divulgativas para contribuir a la mejora de la sociedad.

El centro rubricó tempranamente su compromiso institucional con los aragoneses con el lema "El CUD en la sociedad", que presidió la conferencia del presidente del Banco Santander Emilio Botín organizada en mayo de 2011 para darse a conocer.

Este marbete ampara la participación activa del centro en diversos proyectos sociales, entre los que sobresalen "Más Capaces", de la Fundación Adecco, dirigido a la integración laboral de personas discapacitadas en Aragón a través de la oferta de realización de las prácticas profesionales, y la Campaña de Navidad en favor de la Santa y Real Hermandad de Nuestra Señora del Refugio y Piedad de Zaragoza.



Colaboración con El Refugio.



Por otra parte, el centro ha continuado con la difusión del conocimiento generado mediante su investigación a través de la participación en foros de divulgación científica y cultural como la Feria General de Zaragoza o diversas jornadas organizadas por la Fundación Ibercaja o la Universidad de Zaragoza.



Jornada "El impacto en la sociedad del desarrollo tecnológico en Defensa".



Jornada "Liderazgo en el siglo XXI: militar, empresarial y social".

Además, el CUD desarrolla también una gestión socialmente responsable en el desarrollo humano y sostenible de Aragón a través de colaboraciones económicas, como la otorgada a la Asociación para el Desarrollo Estratégico de Zaragoza y su Entorno "Ebrópolis", o el patrocinio de eventos deportivos como el Campeonato de Aragón de Bádminton Adaptado e Inclusivo y la Carrera del Ebro.



Centro Universitario de la Defensa
Academia General Militar
Carretera de Huesca s/n
50090 Zaragoza
976 73 95 00
cud-agm.es

